

SADRŽAJ

Uvod	3
Pojam i vrste zaliha	4
Znacaj zaliha u poslovanju	4
Upravljanje zalihama	6
Informacije o troškovima zaliha	7
Metode u upravljanju zalihama	9
Metod ABC i CVA u upravljanju zalihama	9
JIT,MRP i DRP kocepti u upravljanju zalihama	10
JIT koncept i zalihe	10
DRP koncept i zalihe	11
MRP koncept i zalihe	11
Upravljanje zalihama na globalnom trzistu	13
Sistemi merenja zaliha	14
Zakljucak	15

UVOD

Upravljanje zalihama jedan je od najvažnijih logističkih zadataka. Mnogi gospodarski subjekti suočeni su s problemima koji otežavaju pronalaženje optimalne politike upravljanja zalihama: nemogućnošću predviđanja potražnje, nesigurnim procesom dobave, dugim vremenima isporuke, kratkim vremenom potražnje za određenim (pogotovo sezonskim) proizvodima.

S obzirom na to da investicije poduzeća u zalihama čine obično 30-50% njihove ukupne imovine, odluke o zalihama znatno utiču na ostale troškove.

Drži li se premalo proizvoda na zalihama, dolazi do nedostatka proizvoda na skladištu, što uzrokuje gubljenje ugleda poduzeća, pad prodaje te gubitak potrošača. S druge pak strane, držanje suviše proizvoda ili mnogo proizvoda koji se slabo prodaju, povećava troškove skladištenja, rizik zastarevanja, mogućnosti potkradanja i oštećivanja proizvoda.

Stoga je cilj upravljanja zalihama smanjivanje troškova zaliha na najmanju moguću meru uz održavanje odgovarajuće ponude robe. Optimalna razina zaliha predstavlja istodobno i optimalne troškove poslovanja u celini.

POJAM I VRSTE ZALIHA

Zalihe su sve količine materijala, energije i informacija koje su određeno vreme isključene iz procesa proizvodnje ili upotrebe a sa ciljem da se u datom trenutku ukazane potrebe mogu koristiti.

Zalihe su sve rezerve koje jedna kompanija treba da ima radi premošćavanja mogućih problema u poslovanju ili reakcije na promene u proizvodnji i potrošnji. Zalihe mogu biti zalihe materijala, zalihe poluproizvoda i zalihe proizvoda. Moguće je takođe govoriti o ulaznim, unutrašnjim i izlaznim zalihama.

Ulazne zalihe se skladište u ulaznom skladištu, unutrašnje ili procesne zalihe se skladište u unutrašnjem skladištu, a izlazne zalihe u izlaznom skladištu. Skladištenje i zalihe su nerazdvojne kategorije kako sustinski i formalno tako finansijski i ekonomski.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com